



**ROWING CANADA AVIRON
ASSEMBLÉE ANNUELLE
18 septembre 2025
à 17 h 30 (HP)**

Via la conférence Zoom

PROCÈS-VERBAL

PRÉSENTS :

Conseil d'administration :

Carol Purcer Présidente
Mike Bryden Président par intérim, directeur
Lindsay Bergen Directrice des athlètes
Tracey Black Directrice
Charles Minett Directeur
Jane Stamp Directrice
Derek Ventnor Directeur provincial, Trésorier

Personnel de RCA :

Jeff Powell Chef de la direction
Jen Fitzpatrick Directrice des partenariats et des services aux membres
Alethia Clarke Gestionnaire des services aux membres

Scrutateur :

Jeff Lay

Les membres en règle suivants ont participé au processus de vote en ligne et ont déposé leur bulletin de vote avant 12 heures (HP), le 17 septembre 2025 :

<u>Club / Association</u>	<u>Vote(s)</u>
Alberta Rowing Association	1
Argonaut Rowing Club	6
Association québécoise d'aviron	1
Aviron Knowlton / Knowlton Rowing	2
Branksome Hall Rowing	2
Brentwood College School	3

Brock University Rowing	2
Brockville Rowing Club Inc.	1
Burnaby Lake Rowing Club	4
Burnstown Rowing Club	2
Calgary Rowing Club	5
Canadian Henley Regatta Joint Commission	1
Canadian Henley Rowing Corporation	1
Canadian Indoor Rowing Association	1
Canadian Secondary Schools Rowing Association	1
Canadian University Rowing Association	1
Cascadia Regatta Association	1
Central Ontario Rowing Association	1
City of Welland	1
Claremont Sports Institute Rowing Academy	2
Club d'aviron de Boucherville	3
Club d'aviron de Laval	3
Club d'aviron de Montréal / Montreal Rowing Club	4
Club d'aviron Terrebonne-GPAT	3
Club d'aviron Waterloo	1
Club d'aviron de l'Université de Montréal	2
Cornwall Rowing Club	1
Deep Cove Rowing Club	4
Dominion Day Regatta Association	1
Don Rowing Club	4
Durham Rowing Club	3
Edmonton Rowing Club	4
False Creek Rowing Club	4
Fort Langley Community Rowing Club	2
Fort Langley Youth Rowing Society	2
Four Bridges Rowing Club	1
Gorge Narrows Rowing Club	4
Greater Victoria Youth Rowing Society (GVYRS)	4
Guelph Rowing Club	4
Haldimand Grand River Rowing Club	2
Halifax Rowing Club	4
Hanlan Boat Club	4
Havergal Rowing Club	2
Island Lake Rowing Club	3
Kamloops Rowing Club	1

Kennebecasis Rowing Club	3
Kingston Rowing Club	3
Labrador West Rowing Association	2
Lakeland Rowing Club	2
LaSalle Rowing Club	3
London Western Rowing Club	3
Manitoba Rowing Association	1
McGill University Rowing	2
Mic Mac Amateur Aquatic Club	3
Muskoka Rowing Club	2
Nanaimo Rowing Club	3
Niagara Falls Rowing Club	2
Nicomekl Rowing Club	2
North Star Rowing Club	3
OARCA Coastal Rowing	1
Ottawa New Edinburgh Club	3
Ottawa Rowing Club	5
Peterborough Rowing Club	4
Pinawa Sailing and Rowing Club	2
Prairie Fire Rowing Club Inc.	1
Queen's University Rowing	3
Quinte Rowing Club	2
Regina Rowing Club	2
Ridley College Rowing Club	2
Ridley Graduate Boat Club	2
Rockies Rowing Club	1
Row Nova Scotia	1
Row Ontario	1
Rowing British Columbia	1
Rowing Newfoundland	1
Rowing PEI	3
Rowing Prince Edward Island	1
Royal Military College	2
Saskatchewan Rowing Association	1
SFU Student Rowing Society	2
Shawnigan Lake Rowing Club	3
Somba K'e Paddling Club	2
St. Catharines Rowing Club	6
St. Catharines World Rowing	1

St. John's Rowing Club	3
St. Lawrence Rowing Club	2
St. Michaels University School	2
Sudbury Rowing Club	2
Thunder Bay Rowing Club	3
Thunder Rowing Crew	1
Toronto Sculling Club	1
University of Calgary Rowing Club	2
University of Toronto	2
University of Western Ontario Boat Club	2
Upper Canada College Rowing	2
Vancouver College Rowing	2
Vancouver Rowing Club	5
Victoria City Rowing Club	5
Victoria Rowing Society	1
Winnipeg Rowing Club	3

a. Ouverture et reconnaissance territoriale

La présidente Purcer ouvre la séance à 17 h 30 (HP) et procède ensuite à une reconnaissance territoriale.

b. Détermination du quorum

Le Conseil d'administration de RCA a nommé Jeff Lay comme scrutateur pour l'Assemblée annuelle de 2025.

Le scrutateur a indiqué qu'il y avait 142 clubs et associations membres en règle à la date limite d'inscription au vote, 21 jours avant l'assemblée annuelle, soit le 28 août. Ces membres ont obtenu 320 votes proportionnels - le quorum est de 161 votes.

100 membres ont voté soit 234 votes pondérés; le quorum était donc atteint, conformément au paragraphe 5.2 du règlement de la CARA.

c. Rapport du scrutateur

Le scrutateur confirme que:

- la convocation à l'assemblée annuelle a été envoyée à tous les membres au moins 21 jours avant l'assemblée;
- la procédure de vote prévue par le règlement a été communiquée à tous les membres;
- tous les membres en règle ont eu la possibilité de voter;
- les bulletins de vote ont été correctement pondérés en fonction du nombre de participants et d'entraîneurs inscrits de chaque membre;

- Rowing Canada Aviron a fourni aux membres les informations nécessaires pour prendre une décision éclairée;
- les membres ne votent qu'une seule fois;
- l'ouverture du vote le 29 août et de sa clôture le 17 septembre 2025 à midi (HP).

d. Rapport de la présidente et du chef de la direction

Les rapports présentés à cette assemblée annuelle couvrent les affaires de la société pour la période allant du 1er avril 2024 au 31 mars 2025.

Les faits marquants de la saison d'aviron et les rapports ont été couverts, pour l'essentiel, dans le rapport annuel publié en janvier 2025 pour l'année civile 2024.

Un rapport complet sur les activités annuelles sera inclus dans le rapport annuel de RCA publié en janvier 2026 en français et en anglais.

Rapport de la présidente Carol Purcer :

Pour la dernière fois, je m'adresse à vous ce soir en tant que présidente de Rowing Canada Aviron. Ce fut un privilège et un plaisir pour moi de travailler en étroite collaboration avec bon nombre d'entre vous afin de développer l'aviron à travers le Canada.

Depuis notre dernière assemblée annuelle, nous avons accueilli un nouveau chef de la direction à la tête de RCA. Depuis février, Jeff Powell a pris le temps de se familiariser avec notre organisation, son personnel, ses forces et ses faiblesses, ce qui lui a permis de mieux comprendre ce qui nous motive. J'ai hâte de voir les changements que ces nouvelles perspectives apporteront pour nous faire passer au niveau supérieur.

Je suis très reconnaissante envers Jennifer Fitzpatrick pour son engagement et son travail acharné en tant que chef de la direction par intérim. Elle a été une présence apaisante et une dirigeante compétente pendant cette période de changement. Jen, nous t'apprécions énormément.

L'avenir du sport au Canada sera marqué par le changement. RCA a eu l'occasion de participer à une étude menée par la Commission sur l'avenir du sport. Son rapport provisoire souligne et confirme les préoccupations que nous exprimons depuis un certain temps au sujet du système. Il suggère que la création d'une nouvelle entité sportive centralisée responsable d'assurer le leadership national en matière de sport et d'activité physique constituera un élément important de la solution. Les prochaines années s'annoncent très intéressantes à mesure que les recommandations de cette commission seront mises en œuvre. Nous saisissons toutes les occasions qui se présentent pour faire entendre notre voix au fur et à mesure que ces changements se produisent au Canada.

Nos relations solides avec World Rowing nous permettent d'aborder certains sujets avec respect et de promouvoir le changement. Avec Tricia Smith comme vice-

présidente et des Canadiens siégeant dans cinq commissions de World Rowing, le Canada est reconnu et respecté quand nous prenons la parole en tant que délégués au congrès. Cette année, nous avons travaillé en étroite collaboration avec trois autres pays sur une proposition visant à modifier les règlements administratifs de World Rowing afin d'accroître la diversité continentale au sein du comité exécutif. Nous connaissons bientôt le résultat de ce travail dans le cadre du congrès ordinaire de World Rowing à la fin du mois de septembre.

Le changement étant constant, il est essentiel d'élargir les possibilités de pratiquer l'aviron à tous les niveaux afin de maintenir l'intérêt pour ce sport. Nous devons créer des parcours accessibles à toute personne intéressée par l'aviron, que ce soit pour la compétition ou les loisirs, quel que soit son âge. De plus, pour soutenir la croissance dont nous avons besoin, nous devons continuer à impliquer des personnes en tant qu'entraîneurs, juges-arbitres, administrateurs et bénévoles dans notre sport. Le système de soutien est géré par ceux qui consacrent leur temps et leur expertise à créer des opportunités de compétition et de loisirs. Merci pour tout ce que vous faites à cet égard. Votre engagement est très apprécié.

Merci à tous ceux qui ont soutenu le développement continu du Centre national d'entraînement. Plus de 3 millions de dollars ont été recueillis grâce à des subventions et des dons, ce qui a permis d'apporter de réels changements pour améliorer le projet. Comme tout projet d'envergure, celui-ci n'a pas été exempt d'obstacles. Néanmoins, nous continuons à progresser dans le développement des actifs afin de garantir des conditions sécuritaires et accessibles aux membres de notre équipe nationale et à nos jeunes athlètes aspirants grâce à des camps et des possibilités d'entraînement.

En réfléchissant aux huit dernières années, nous avons réussi à traverser la pandémie, à créer une approche harmonisée en matière de sport sécuritaire et à étendre le programme « L'aviron pour tous » à l'échelle nationale grâce à l'initiative « Le sport communautaire pour tous ». Notre capacité à travailler ensemble pour faire avancer les choses a été au cœur de chacune de ces réussites. Nous avons besoin davantage de cette capacité à mesure que nous avançons vers l'avenir afin de continuer à développer un organisme national de sport solide.

Pour conclure, je tiens à remercier Lindsay Bergen pour sa généreuse contribution au conseil d'administration au cours des quatre dernières années. Lindsay a pleinement assumé son rôle de directrice pour les athlètes et de membre du conseil d'administration de RCA. Sa participation à de nombreux comités clés au cours de cette période a été très enrichissante et utile. Lindsay, sachez que votre travail a entraîné des répercussions considérable et qu'il a été très apprécié.

Je tiens aussi à remercier Mike Bryden d'avoir accepté le poste de président par intérim du conseil d'administration. Ses connaissances approfondies nous ont été très utiles pour mener à bien les activités de cette année.

Je tiens aussi à remercier les membres actuels et anciens du conseil d'administration avec lesquels j'ai travaillé au cours des 10 dernières années. Il y a toujours beaucoup à faire et jamais assez de temps, mais nous avons exercé une influence positive.

Je tiens aussi à exprimer ma gratitude envers le personnel de RCA et son dévouement envers notre sport et notre organisation. J'ai toujours été fière de mettre nos membres en relation avec notre personnel au fil des ans, car leurs questions et leurs préoccupations sont toujours bien accueillies et traitées.

Je remercie aussi mon mari Mike pour son soutien inconditionnel et ses encouragements dans mon « passe-temps ».

Je continuerai à participer pleinement, quand cela sera nécessaire, au développement de l'aviron à travers le Canada, en m'occupant des nombreux aspects nécessaires pour assurer un avenir solide et prometteur à notre organisation.

De la part du président par intérim :

Au nom du conseil d'administration et de la communauté canadienne de l'aviron, le président par intérim Bryden a remercié Carol pour son dévouement et ses services rendus à RCA en tant que présidente au cours des huit dernières années.

Rapport du chef de la direction Jeff Powell :

J'ai eu l'occasion de rencontrer et d'échanger avec plusieurs d'entre vous au cours des six derniers mois et j'ai hâte de faire connaissance ou de renouer avec beaucoup d'autres dans les mois à venir.

Compte tenu du moment où je fais mes débuts, j'aimerais consacrer ma soirée à dresser un bilan de la situation et à me tourner vers l'avenir, plutôt qu'à revenir sur l'année écoulée.

Comme beaucoup d'entre vous le savent, le sport au Canada se trouve, comme toujours, à un moment critique. Le financement n'a pas changé dans l'ensemble du système depuis 20 ans, ce qui signifie que les ONS fonctionnent avec un pouvoir d'achat qui a diminué d'environ 50 %. Le système que nous sommes censés mettre en œuvre n'a fait que se compliquer au cours de cette période, avec des mandats non financés de plus en plus importants ; les systèmes de lutte contre le dopage, de sport sécuritaire, de gouvernance et de formation des entraîneurs sont tous, à juste titre, beaucoup plus complexes qu'auparavant.

Ajoutez à cela les particularités de notre sport à l'heure actuelle. Je pense que ce n'est un secret pour personne que notre communauté n'a pas été aussi soudée ces dernières années. À un moment où l'unification et un objectif commun auraient pu servir de bouclier contre ces défis, nous avons, avec les intentions bienveillantes de tous, choisi de suivre une voie différente.

Pourtant, ce qui m'a frappé quand j'ai eu l'occasion de visiter des clubs et d'assister à des régates, de participer à des réunions de conseil d'administration et à des appels Zoom, c'est la passion profonde et inébranlable des rameurs. L'une des traditions transmises au Winnipeg Rowing Club vient de la famille Riley, de grands fondateurs,

bâtisseurs et rameurs talentueux à part entière. Le dicton dit : « Il y a plus important dans la vie que l'aviron... mais pas grand-chose ». Je suis sans cesse frappé par la véracité de cette affirmation dans notre communauté et je ne peux m'empêcher de penser à tout ce que nous pourrions accomplir si nous nous mettions d'accord sur un objectif commun.

Alors, qu'est-ce que cela signifie pour nous tous alors que nous regardons vers l'avenir?

Je tiens surtout à vous informer que notre équipe de direction s'est réunie au début du mois pour finaliser les priorités du plan stratégique 2028 de RCA. Je tiens à réitérer mes excuses pour ce retard, qui m'est entièrement imputable, car je tenais à ce que le document final soit clair, concis et pertinent. La stratégie devrait être soumise à l'approbation du conseil d'administration à sa réunion d'octobre, puis publiée peu après.

Sans tout dévoiler, vous pouvez vous attendre à ce que nous nous concentrons sur des efforts particuliers dans les domaines suivants : les personnes (entraîneurs, officiels, personnel et bénévoles); l'aviron (le parcours du débutant à l'expert et de la naissance à la mort, le modèle technique et le calendrier des compétitions); et l'organisation (gouvernance, outils et pratiques financiers, et ressources humaines). Je suis ravi que nous ayons déjà des projets d'initiatives particuliers dans plusieurs de ces domaines, qui seront mis en œuvre très rapidement après la publication.

Je tiens aussi à réaffirmer mon engagement envers la communauté et, sauf indication contraire du conseil d'administration, je continuerai à y consacrer tous mes efforts. Mes quatre domaines d'action prioritaires seront les suivants :

1. Soutenir la cohésion de notre communauté : apprendre de vous ce qui est important et où nous partageons des points communs pour aller de l'avant.
2. Travailler avec le directeur de la haute performance et son équipe pour encourager les comportements et les ressources axés sur la performance au sein de l'équipe nationale.
3. Mener à bien le projet du CNE de manière réfléchie et rigoureuse, en évaluant honnêtement où nous en sommes à chaque étape du projet, ainsi que les coûts et les avantages afin de mener à bien le projet. Je tiens à ajouter ici que nous devons publier une nouvelle mise à jour sur le projet du CNE, qui sera disponible à l'automne.
4. Enfin, et cela ne concerne pas uniquement RCA, je m'engage à mettre en place non seulement les structures qui soutiennent la viabilité budgétaire, mais aussi à garantir les ressources financières nécessaires pour exploiter pleinement ces structures.

Je voudrais terminer en remerciant ceux qui m'ont ouvert leurs portes à maintes reprises, qui m'ont fait part de leurs réflexions et de leurs souhaits concernant l'aviron dans ce pays et qui, pour la plupart, m'ont très bien accueilli. Cela a parfois été bouleversant, mais votre soutien et votre engagement m'ont grandement facilité la tâche. Je suis très honoré d'avoir la possibilité de servir cette communauté et

j'espère sincèrement que notre organisation sera à la hauteur de vos aspirations et que vous continuerez à nous aider et à nous conseiller à mesure que nous avançons.

Enfin, j'aimerais dire quelques mots à mes collègues de Rowing Canada Aviron, dont certains que je connais depuis mes tout premiers coups de rame. Ce fut un immense privilège de travailler avec vous ces derniers mois, d'apprendre ce que vous faites et de constater à quel point vous vous investissez dans votre travail. Je peux vous dire qu'il y a ici des gens qui comptent parmi les meilleurs dans leur domaine au Canada. Dans un système qui a grandement besoin d'aide, ils s'efforcent de vous servir et de faire progresser le sport.

Je tiens tout particulièrement à souligner le travail de Jen Fitzpatrick, qui m'a apporté son soutien constant et ses connaissances approfondies alors que je m'efforçais de me mettre à jour. Je ne la remercierai jamais assez pour ses conseils quotidiens au cours des derniers mois. Nous avons beaucoup de chance qu'elle se consacre à notre sport, et je tiens à lui faire savoir à quel point elle est importante pour la poursuite de notre succès.

e. États financiers annuels et rapport de l'auditeur

Rapport du trésorier Derek Ventnor :

Les états financiers vérifiés ont été présentés en détail aux membres il y a une semaine. Cette présentation sera un bref aperçu général comprenant certains des objectifs fixés par le trésorier Ventnor lorsqu'il a pris ses fonctions à l'automne 2023.

Norme de vérification :

La vérification de l'exercice 2024-2025 est une vérification sans réserve. RCA a maintenu de très bons processus, un contrôle interne solide et une bonne gestion financière. Cela garantit que nous respectons les normes de vérification appropriées pour une organisation telle que RCA en tant qu'ONS.

Projets terminés :

Au cours des 15 derniers mois, RCA a restructuré ses états financiers au niveau transactionnel pour le projet du CNE. Il est important que la comptabilité du projet soit séparée du programme de haute performance de RCA. Cela a permis de clarifier les flux financiers entrants et sortants du projet du CNE et d'améliorer la transparence financière.

La présentation des rapports financiers a aussi été restructurée afin d'améliorer la précision des informations communiquées et de mieux refléter la manière dont RCA gère ses transactions au quotidien.

L'approche budgétaire de RCA a aussi été modernisée, notamment en ce qui concerne les rapports trimestriels.

Le trésorier a remercié la directrice des finances Carla Soares, la chef de la direction par intérim Fitzpatrick et le chef de la direction Powell pour leur importante contribution à ces améliorations.

Vote lors de l'assemblée annuelle 2024 de RCA :

Une question a été examinée par les membres, parallèlement à l'élection des directeurs et du (de la) directeur(trice) des athlètes.

f. Nomination de l'auditeur

Proposition #1: Nomination de l'auditeur

Proposée par : Canadian Secondary Schools Rowing Association

Appuyée par : Canadian Henley Joint Commission

Que RCA nomme Grant Thornton LLP, comptables agréés, en tant qu'auditeurs pour l'année se terminant le 31 mars 2026, à un tarif fixé par le conseil d'administration.

PROPOSITION ADOPTÉE.

g. Élection des directeurs : Directeur des athlètes et président(e)

Conformément à l'article 11 des règlements administratifs de RCA, le comité des candidatures de RCA a soumis aux membres une première liste de candidats au conseil d'administration qui seront élus dans le cadre de l'assemblée annuelle de RCA en 2025.

Conformément au paragraphe 11.6, les membres en règle ont pu soumettre à nouveau des candidatures ou soumettre d'autres candidatures pour l'élection au conseil d'administration, à condition que ces candidatures répondent aux exigences d'admissibilité énoncées au paragraphe 9.3 et qu'elles soient reçues par le siège social de l'ACAA dans la forme prévue aux paragraphes 11.7 et 11.8 au plus tard 30 jours avant l'assemblée annuelle (19 août 2025).

Nous constatons que la date limite est dépassée et qu'aucune candidature n'a été reçue.

Candidats aux élections - Finale

Directeur des athlètes - pour un mandat prenant fin à l'assemblée annuelle de 2029 : les athlètes de l'équipe nationale ont proposé la candidature d'Aaron Lattimer à ce poste et Aaron a confirmé son intention de présenter sa candidature aux élections. Conformément à l'article 11.4 des règlements administratifs de RCA, le comité des candidatures approuve la candidature d'Aaron Lattimer.

Aaron a été nommé directeur des athlètes.

Président(e) - pour un mandat prenant fin dans le cadre de l'assemblée annuelle de 2029 : le comité des candidatures a lancé un appel à candidatures ouvert et examiné les candidats potentiels pour ces postes.

Pour le poste de président(e), deux candidats ont été approuvés par le comité des candidatures, comme indiqué ci-dessous (classés par ordre alphabétique selon leur nom de famille) :

- Tracey Black a fait part de son intention de se présenter comme candidate aux élections. Le comité des candidatures soutient la nomination de Tracey Black au poste de présidente en raison de son expertise et de son expérience.
- Mike Bryden a fait part de son intention de se présenter comme candidat aux élections. Le comité des candidatures soutient la candidature de Mike Bryden au poste de président en raison de son expertise et de son expérience.

Résultats du vote pour le poste de président(e) :

Tracey Black: 141 votes pondérés
Mike Bryden: 93 votes pondérés

Tracey Black est élue présidente du conseil d'administration de RCA.

Mike Bryden continuera d'exercer ses fonctions de directeur au sein du conseil d'administration de RCA jusqu'à la fin de son mandat.

Félicitations à Aaron Lattimer pour son nouveau poste de directeur des athlètes.

Félicitations à Tracey Black. Nous avons hâte de voir vos contributions en tant que présidente qui dirigera RCA au cours des quatre prochaines années.

Conférence nationale RCA et Assemblée semi-annuelle de RCA

La conférence nationale et l'assemblée semi-annuelle de RCA se tiendront virtuellement l'année prochaine, du 23 au 25 janvier 2026. Restez à l'affût pour plus de détails par courriel, sur les réseaux sociaux et sur notre site Web (fr.rowingcanada.org).

La séance de l'assemblée a été levée par la présidente à 18 h 15 (HP).