



# **Information complémentaire Documents du webinaire sur les cotisations et frais d'affiliation de Rowing Canada Aviron**

**Mercredi 22 novembre 2023**

**16 h (HP)/17 h (HR) /18 h (HC)/  
19 h (HE) /20 h (HA) /20 h 30 (HTN)**

**Via Zoom: <https://us02web.zoom.us/j/86581744054>**

## **TABLE DES MATIÈRES**

Apport du comité de RCA sur les frais d'affiliation au conseil d'administration de RCA (ébauche)	2
Activité des participants de RCA : 2021/2022 - 2022/2023	5
RCA Five Year Summary of Operations	6
Association Canadienne d'Aviron Amateur État de la situation financière	7
Financement et Revenus de RCA 2023/24	8
Investissements Nationaux et Avantages de RCA	9

# COMITÉ DE RCA SUR LES FRAIS D’AFFILIATION RAPPORT AUX MEMBRES DE ROWING CANADA AVIRON

## ASSEMBLÉE SEMI-ANNUELLE DE RCA (28 JANVIER 2024)

Participants à la réunion du comité de Rowing Canada Aviron (RCA) sur les frais d’affiliation :

### MEMBRES DU COMITÉ :

- **Daphne Dumont**, Région de l’Atlantique
- **Robert Paterson**, Québec; Président
- **Doug Diet**, Ontario
- **Walter Benko**, Ontario
- **Richard Galway**, Région des Prairies
- **Kate Rutherford**, Colombie-Britannique

### MEMBRES D’OFFICE :

- **Carol Purcer**, RCA Présidente
- **Derek Ventnor**, RCA directeur provincial, trésorier

### PERSONNEL DE RCA :

- **Terry Dillon**, RCA chef de la direction
- **Sid Murdoch**, RCA secrétaire
- **Jen Fitzpatrick**, RCA directrice des partenariats et du développement du sport

### Informations générales sur les recommandations

Le comité de RCA sur les frais d’affiliation a été convoqué en vertu des articles 8.1 et 8.2 des règlements administratifs de RCA. Un président a été dûment élu dans le cadre de la première rencontre le 19 septembre 2023. Les procédures, le calendrier et les informations nécessaires au comité ont été déterminés.

Le comité s’est réuni à nouveau le 31 octobre pour examiner et discuter d’une gamme complète de renseignements financiers, de données sur les activités des participants et d’autres renseignements pertinents.

Le 14 novembre, le comité s’est réuni à nouveau et il a été noté que le président, Richard Galway, ne serait pas en mesure d’assister à la réunion ou de continuer à assumer son rôle de président.

Par conséquent, le comité a élu Robert Paterson comme président pour le reste du mandat et a poursuivi la discussion et formulé ses recommandations au conseil d’administration de RCA, comme indiqué ci-dessous.

Le comité estime avoir été dûment informé des renseignements financiers pertinents et appropriés ainsi que de tout autre renseignement demandé pour soutenir le processus décisionnel.

En présentant ses recommandations au conseil d'administration de RCA, le comité sur les frais d'affiliation a tenu compte de ce qui suit :

- Sur la base des recommandations du comité de l'an dernier, les frais d'affiliation 2023-2024 sont de 26,25 \$ par participant, les frais de siège pour les régates sont de 3,85 \$ par événement et les cotisations des clubs sont fixées à 440 \$, des associations provinciales d'aviron à 765 \$, et des associations spéciales d'aviron et organisations associées à 545 \$. Cela représente une augmentation de l'inflation de 5 % par rapport à l'année précédente.

Les activités des membres et des participants ont été examinées. Il reste encore du chemin à parcourir, mais il est gratifiant de constater que le rebondissement significatif après les difficultés rencontrées dans le cadre de l'épidémie de COVID-19 se poursuit. L'activité des participants et des compétitions a augmenté en 2022-2023 par rapport à 2021-2022, mais demeure légèrement inférieure aux niveaux d'avant la pandémie. L'exercice 2019-2020 est considéré comme le dernier exercice, avant 2023-2024, qui n'a pas été touché par la pandémie de manière significative. La majorité des participants s'inscrivent au cours des six premiers mois de l'exercice financier (du 1er avril au 30 septembre) et le total semestriel de 2023-2024 (11 280) se rapproche de celui de l'ensemble de l'année 2019-2020 (11 861). Le nombre de frais de siège payés en 2022-2023 (38 141) est considérablement plus élevé qu'en 2021-2022 (12 580), mais reste inférieur aux chiffres de 2019-2020 (52 568). Le nombre de personnes ayant participé aux compétitions en 2022-2023 (5729) est plus élevé qu'en 2021-2022 (3321) et se rapproche d'un nombre similaire de compétiteurs en 2019-2020 (5877).

- Les états des résultats financiers historiques ont été examinés (jusqu'en 2019), notamment une prévision pour l'année 2023-2024 en cours. Une source détaillée des fonds a aussi été fournie, décrivant les diverses sources de financement. La plupart des fonds de l'organisation proviennent de Sport Canada et du Comité olympique canadien. En règle générale, les frais et cotisations représentent 20 à 30 % de l'investissement total dans le financement du développement du sport et des opérations au niveau national. Cette variation résulte du financement reçu « ad hoc » pour des initiatives particulières, financées directement, telles que le sport sécuritaire ou celle du Sport communautaire pour tous.

- Bien que les règlements administratifs prévoient un examen des frais d'affiliation et une proposition annuelle, le comité d'il y a trois ans avait recommandé que les augmentations d'indemnités de vie soient ajustées chaque année (à moins de circonstances imprévues) pour éviter de trop grandes augmentations à l'avenir. Cette année, le comité a eu une discussion approfondie sur les pressions inflationnistes qui ont été ressenties au cours des derniers mois à tous les niveaux (club, provincial, national) et sur le fait que les coûts « réels » ont augmenté bien plus que le taux annuel d'inflation (c'est-à-dire les déplacements, l'hébergement, etc.). Compte tenu de l'environnement économique actuel, le comité a convenu à l'unanimité qu'une augmentation conforme à l'IPC actuel (en glissement annuel au 30 septembre 2023) était très raisonnable pour le prochain exercice financier. Tout en cherchant à maintenir le soutien aux initiatives de notre organisation, il incombe au conseil d'administration de Canada Aviron de gérer tout manque à gagner.

## **RECOMMANDATIONS :**

**Le comité sur les frais d'affiliation recommande une augmentation d'environ\* 4 % des frais d'affiliation de base (26,25 \$ à 27,50 \$) et des frais de siège (3,85 \$ à 4,00 \$),** ce qui, bien qu'insuffisant pour faire face à l'augmentation des coûts, vise à en limiter l'impact à court terme.

**Le comité sur les frais d'affiliation recommande aussi une augmentation d'environ\* 4 % pour les cotisations des clubs (440 \$ à 460 \$), des associations spéciales/organisations associées (545 \$ à 575 \$) et des associations provinciales d'aviron (765 \$ à 800 \$).**

\* arrondie à des fins de planification et de comptabilité simplifiées

### **Proposition :**

Le comité 2023 de RCA sur les frais d'affiliation recommande une augmentation d'environ 4 % de l'ensemble des cotisations et des frais pour l'exercice financier débutant le 1er avril 2024, ce qui se traduira par les nouveaux frais d'affiliation suivants : frais d'affiliation des participants 27,50 \$, frais de siège 4,00 \$, cotisations des clubs 460 \$, associations spéciales/organisations associées 575 \$ et associations provinciales d'aviron 800 \$.

Proposée par : Walter Benko      Appuyée par : Daphne Dumont

Le comité sur les frais d'affiliation souhaite aussi porter à l'attention des membres la déclaration et la recommandation suivantes.

Le comité a été informé que le financement de base de Sport Canada n'a pas augmenté depuis le début des années 2000 et que les coûts d'exploitation ont augmenté chaque année. De plus, la réalité financière post-pandémique a fait que de nombreux coûts de fonctionnement ont augmenté bien au-delà du taux annualisé de l'indice des prix à la consommation. En bref, nos sources de financement ne suivent pas l'augmentation des coûts. Cela limite non seulement la capacité de RCA à développer ses programmes et ses initiatives, mais les revenus ne suffisent pas à couvrir les coûts d'exploitation de base.

À cette fin, le trésorier de RCA a informé le comité qu'une stratégie financière à long terme devait être envisagée pour garantir la viabilité à long terme et que toutes les structures tarifaires devraient être examinées dans le cadre de ce processus. Le comité soutient cette initiative.

### **Robert Paterson**

Président, comité de RCA sur les frais d'affiliation  
20 novembre 2023

# ACTIVITÉ DES PARTICIPANTS ET DES MEMBRES DE ROWING CANADA AVIRON : 2021/2022 ET 2022/2023

## Modèle d'adhésion de Rowing Canada Aviron

Le modèle d'adhésion de Rowing Canada Aviron (RCA) comprend une catégorie d'adhésion de base et des frais de siège pour les régates. L'année d'adhésion de RCA se déroule du 1er avril au 31 mars.

<b>Frais historiques</b>				
	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
Associations provinciales d'aviron	700,00 \$	700,00 \$	728,00 \$	765,00 \$
Associations spéciales et organismes associés	500,00 \$	500,00 \$	520,00 \$	545,00 \$
Clubs d'aviron	400,00 \$	400,00 \$	416,00 \$	440,00 \$
Frais de participants	24,00 \$	24,00 \$	25,00 \$	26,25 \$
Frais de sièges	3,25 \$	3,25 \$	3,65 \$	3,85 \$

## Évaluation 2022-2023

1. L'activité des participants et les compétitions ont augmenté de 2021-2022 à 2022-2023.
  - a. On remarque une **augmentation de 15 %**  $((11\ 701-10\ 170)/10\ 170)$  dans le nombre de participants inscrits ayant versé une cotisation à RCA pendant la période du 1er avril 2022 au 31 mars 2023, comparativement à la même période en 2021-2022.
  - b. Il y a une **augmentation d'environ 73 %**  $((5729-3321)/3321)$  dans le nombre de personnes membres de RCA qui ont participé à des compétitions du 1er avril 2022 au 31 mars 2023, comparativement à la même période en 2021-2022.
  - c. Il y a eu quatre-vingt-trois (83) événements sanctionnés par RCA en 2022-2023. Cela représente une **augmentation d'environ 131 %**  $((83-36)/36)$  par rapport à 2021-2022.
  
2. L'activité des participants et les compétitions sont demeurées marginalement moins élevées que les niveaux d'activités précédant la pandémie (2019-2020).
  - a. Comparativement à 2019-2020 (avant la pandémie), il y a une **réduction de 1,35 %**  $(11\ 701-11\ 861/11\ 861)$  du nombre total de participants inscrits en 2022-2023
  - b. Il y a eu quatre-vingt-trois (83) événements sanctionnés par RCA en 2022-2023. Cela représente un **recul d'environ 6 %**  $(83-88/88)$  dans le nombre d'événements sanctionnés de RCA comparativement à 2019-2020 (avant la pandémie).
  
3. Les premières tendances pour 2023-2024 indiquent une augmentation dans la participation plus près des activités considérées habituelle à ce qui précédait la pandémie.
  - a. Les inscriptions des participants au 30 septembre 2023 (11 280) sont plus élevées que les statistiques à pareille date en 2022 (10 650) et au cours de la plus récente année précédant la pandémie (9512 participants se sont inscrits dans la période entre le 1er avril et le 30 septembre 2019).

# RCA RÉSUMÉ DES OPÉRATIONS - CINQ ANS

Rowing Canada Aviron					
Résumé des opérations - Cinq ans					
	2024	2023	2022	2021	2020
	Budget	Vérfié	Vérfié	Vérfié	Vérfié
<b>Revenus</b>					
<b>Sport Canada</b>	<b>5,976,810</b>	<b>6,102,993</b>	<b>6,083,902</b>	<b>4,156,889</b>	<b>5,065,610</b>
<b>Aide d'urgence COVID-19 de Sport Canada</b>	<b>0</b>	<b>231,200</b>	<b>444,482</b>	<b>1,234,500</b>	
<b>Comité olympique canadien</b>	<b>642,430</b>	<b>440,320</b>	<b>70,000</b>	<b>118,000</b>	<b>418,942</b>
<i>Cotisation des clubs</i>	56,320	52,832	48,920	51,600	51,600
<i>Associations spéciales</i>	6,540	6,760	6,000	6,500	6,500
<i>Associations provinciales</i>	7,650	7,280	7,000	7,000	7,000
<i>Événement Venez essayer l'aviron</i>	9,840	6,385	4,060	0	5,000
<i>Frais d'inscription de base des rameurs</i>	317,520	291,925	244,444	155,468	241,209
<i>Frais de sièges de compétition</i>	192,500	143,049	38,819	0	170,846
<b>Frais d'adhésion</b>	<b>590,370</b>	<b>508,231</b>	<b>349,243</b>	<b>220,568</b>	<b>482,155</b>
<i>Autres associations sportives et fondation</i>	321,100	160,244	310,663	258,522	388,091
<i>Dons en nature</i>	25,000	23,217	23,217	23,674	23,216
<b>Associations sportives et fondation</b>	<b>346,100</b>	<b>183,461</b>	<b>333,880</b>	<b>282,196</b>	<b>411,307</b>
<i>Dons</i>	155,685	45,416	33,832	6,669	79,156
<i>Événements de financement</i>	35,263	17,894	26,618	0	92,692
<i>Produits de RCA</i>	19,175	26,894	30,338	6,891	13,158
<i>Revenus de régates</i>	101,698	237,127	44,962	4,234	67,724
<i>Revenus d'événements</i>	60,325	77,448	985	2,430	73,860
<i>Divers</i>	21,900	27,983	19,558	11,052	40,412
<b>Dons, événements et activités de financement</b>	<b>394,046</b>	<b>432,763</b>	<b>156,293</b>	<b>31,276</b>	<b>367,002</b>
Inscriptions aux compétitions et aux camps	253,129	254,018	88,180	0	281,283
Commandites	3,000	0	13,000	3,000	3,000
Intérêts gagnés	60,000	51,118	7,145	9,145	27,384
<b>Total des revenus</b>	<b>8,265,885</b>	<b>8,204,104</b>	<b>7,546,125</b>	<b>6,055,574</b>	<b>7,056,683</b>
<b>Dépenses</b>					
<b>Initiatives de communications et de marketing</b>	<b>307,430</b>	<b>236,701</b>	<b>253,483</b>	<b>203,010</b>	<b>178,200</b>
<i>Services aux membres</i>	261,040	236,636	156,841	137,438	229,206
<i>Langues officielles</i>	46,000	41,516	34,599	29,026	31,149
<i>Aide d'urgence aux membres</i>			109,997	356,962	
<b>Services aux membres</b>	<b>307,040</b>	<b>278,152</b>	<b>301,437</b>	<b>523,426</b>	<b>260,355</b>
<i>Opérations nationales</i>	395,965	518,427	444,978	479,209	361,406
<i>Gouvernance</i>	70,000	196,570	49,371	73,829	90,540
<i>Associations internationales et nationales</i>	8,300	3,490	5,672	5,508	11,227
<b>Gouvernance et opérations nationales (comprend l'aide COVID-19)</b>	<b>474,265</b>	<b>718,487</b>	<b>500,021</b>	<b>558,546</b>	<b>463,173</b>
<i>Formation d'entraîneurs nationaux/HP</i>	147,761	143,014	118,557	110,848	120,666
<i>Para-aviron</i>	0	0	0	0	7,892
<i>Régates et événements de RCA</i>	660,000	448,087	254,467	104,713	82,896
<i>Développement à la participation au sport/Sport sécuritaire</i>	325,000	296,553	338,913	240,074	198,670
<i>Comité des juges-arbitres</i>	38,366	49,763	28,149	32,771	46,844
<i>Comité sur la sécurité et les événements</i>	3,750	2,278	20,488	5,445	9,020
<i>Développement national</i>	46,738	32,003	30,962	29,082	34,499
<i>Initiative Sport communautaire pour tous</i>	612,480	999,559			
<b>Développement national (comprend l'aide COVID-19)</b>	<b>1,834,095</b>	<b>1,971,257</b>	<b>791,536</b>	<b>522,933</b>	<b>500,487</b>
<b>Sous-total des charges d'exploitation - excluant la HP</b>	<b>2,922,830</b>	<b>3,204,597</b>	<b>1,846,477</b>	<b>1,807,915</b>	<b>1,402,215</b>
<b>Haute performance (comprend l'aide COVID-19)</b>	<b>5,489,075</b>	<b>5,373,074</b>	<b>5,247,062</b>	<b>3,912,150</b>	<b>5,698,162</b>
<b>Total des dépenses</b>	<b>8,411,905</b>	<b>8,577,671</b>	<b>7,093,539</b>	<b>5,720,065</b>	<b>7,100,377</b>
<b>Revenu net/perte avant capitaux</b>	<b>(146,020)</b>	<b>(373,567)</b>	<b>452,586</b>	<b>335,509</b>	<b>(43,694)</b>
Contributions du Centre national d'entraînement	TBD	256,924	374,876		
Gain sur cession d'éléments d'actif	12,800	15,978	31,025	1,656	65,618
Autres subventions publiques				24,997	
<b>Revenu/perte net(te)</b>	<b>(133,220)</b>	<b>(100,665)</b>	<b>858,487</b>	<b>362,162</b>	<b>21,924</b>

# ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CARA

## Association Canadienne d'Aviron Amateur

### État de la situation financière

31 mars

#### Actifs

##### À court terme

Encaisse et équivalents de trésorerie	1 017 572 \$	2 303 357 \$
Débiteurs ( Note 3 )	481 519	254 076
Charges payées d'avance	415 541	479 722
Taxes sur les produits et services à recevoir	68 792	149 976
Dépôts ( Note 4 )	250 000	-

##### Long terme

Immobilisations corporelles ( Note 5 )	1 279 096	855 740
--	-----------	---------

---

**3 512 520 \$**                      4 042 871 \$

---

#### Passifs et actifs nets

##### À court terme

Créditeurs et charges à payer	910 334 \$	1 207 708 \$
Produits reportés ( Note 6 )	276 588	408 902
Sommes à remettre à l'État	8 289	8 287

---

**1 195 211**                      1 624 897

---

#### Actifs nets

Non affectés	955 659 \$	1 083 637 \$
Grevés à des affectations internes	82 552	478 597
Investis en immobilisations corporelles	1 279 098	855 740

---

**2 317 309 \$**                      2 417 974 \$

---

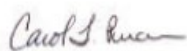
---

**3,512,520 \$**                      4,042,871 \$

---

ÉVENTUALITÉ ( Note 8 ) FONDS EN FIDUCIE ( Note 7 ) ENGAGEMENT DE LOCATION ( Note 11 )

Au nom du conseil d'administration :



Administrateur



Administrateur

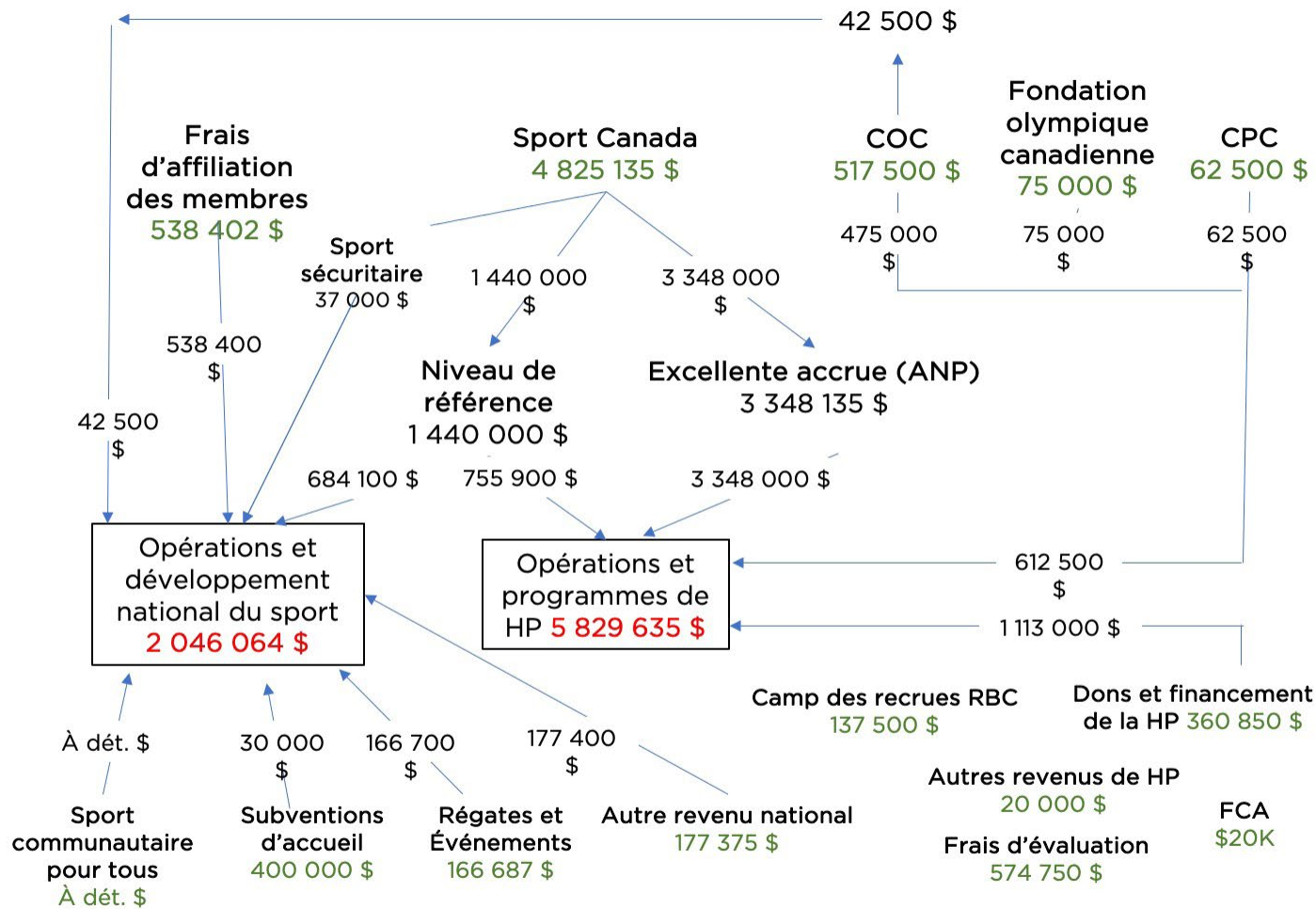
# 2023-24 RCA FUNDING AND REVENUE



**Total des revenus de  
RCA 2023-2024  
7 875 699 \$**

**Légende**

- COC Comité olympique canadien
- CPC Comité paralympique canadien
- FCA Fondation canadienne d'aviron





# RCA DOMESTIC INVESTMENT AND BENEFITS



## Services aux membres (231 000 \$)

- Assurance civile générale
- Assurance en cas d'accident sportif
- Rapport et suivi d'incident
- Assurance responsabilité des administrateurs et des dirigeants et avis juridique
- Système national d'inscription et de gestion de régates (Regatta Central)
- Système d'inscription de programmes et d'adhésion de club (WebReg)
- Soutien à l'inscription au paiement

## Langues officielles (47 000 \$)

- Communications bilingues
- Expérience utilisateur bilingue

## Sport sécuritaire (174 000 \$)

- Formation de sensibilisation, procédures préventives, politique pour répondre à la maltraitance, au harcèlement et à l'intimidation
- Politiques en matière de commotions cérébrales, formation de sensibilisation; Retour au sport, suivi et rapports
- Conseils et soutien en matière d'inclusion de personnes trans
- Rapports nationaux harmonisés et résolution de plaintes de sport sécuritaire
- Sport sans abus (BCIS)

## Participation au sport (46 000 \$)

- Liaison auprès de Transports Canada
- Discipline et résolution de plaintes
- Soutien à l'initiative Venez essayer l'aviron
- Prix et bourses aux athlètes
- Partenariat Yamaha - Réduction sur moteurs

## Développement national (92 000 \$)

- Politique et survol de sanction d'événements
- Production et survol des directives nationales de sécurité
- Cadre et survol de la formation, de l'homologation et de l'évaluation des juges-arbitres
- Soutien aux jurys nationaux
- Examen, maintenance et publication des Règles de course
- Ligne d'aide aux événements

## Régates et événements (638 000 \$)

- Conférence nationale
- Championnats nationaux d'aviron
- Soutien national d'événements
- Soutien technique pour les événements nationaux
- Soutien d'accueil et soumission de candidature auprès de World Rowing pour les événements internationaux

## Formation des entraîneurs (149 000 \$)

- Chaque entraîneur certifié (Essentiels, Suivi et rapport de conformité)
- Service de vérification des antécédents criminels
- Casier du PNCE (Certification et suivi)
- Programme de formation des entraîneurs et élaboration de documents (apprendre à ramer, entraîneur(e) de RCA, entraîneur(e) de performance)
- Formation et évaluation d'entraîneur(e) (entraîneur(e) de performance)
- Perfectionnement d'entraîneurs ciblés (programme de femmes entraîneures)
- Ligne d'aide à la formation d'entraîneurs

## Communications et marketing (284 000 \$)

- Bulletin électronique mensuel et publications régulières dans les médias sociaux
- Promotions nationales "Venez essayer l'aviron"
- Médias sociaux et mises à jour électroniques quotidiennes dans le cadre d'événements nationaux, des équipes nationales et des équipes NextGen
- Site Web et ressources en ligne
- Boutique en ligne de RCA / offre d'articles marqués
- Relations avec les anciens
- Rédaction du rapport annuel

## Gouvernance (67 000 \$)

- Site et soutien de l'Assemblée semestrielle
- Système de scrutin en ligne et soutien à l'AGA
- Réunions de comités et de PAC
- Réunions du CA de RCA
- Soutien en matière de gouvernance et avis juridiques
- Cotisations à l'Association

## Opérations nationales (448 000 \$)

- Bureau national physique
- Finances, RH et TI
- Administration générale
- Financement et demande de subventions
- Vérification et états financiers

## Sport communautaire pour tous (\$ à dét.)

- Subventions communautaires
- Soutien aux demandes de subvention
- Soutien en matière de DEI

Investissements sur les opérations et le développement national du sport  
2023-2024  
2 175 262 \$

Services aux membres 278 000 \$

Sport sécuritaire 174 000 \$

Développement national 925 000 \$

Communications et marketing  
284 000 \$

Gouvernance/Opérations nationales  
515 000 \$

Sport communautaire pour tous  
À dét. \$