



Information complémentaire sur les cotisations et frais d'affiliation de RCA

Mercredi 24 novembre 2021
16 h (HP)/17 h (HR) /18 h (HC)/
19 h (HE) /20 h (HA) /20 h 30 (HTN)

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du comité de RCA sur les frais d'affiliation au conseil d'administration de RCA	2
Activité des participants de RCA : 2019/2020 - 2020/2021	5
Bilan des opérations sur cinq ans de RCA	6
Financement et revenus de RCA en 2021-2022	7
Investissements nationaux et retombées pour RCA	8

COMITÉ DE RCA SUR LES FRAIS D’AFFILIATION RAPPORT AUX MEMBRES DE RCA ASSEMBLÉE SEMI-ANNUELLE DE RCA (30 janvier 2022)

Participants à la réunion du comité de RCA sur les frais d’affiliation

MEMBRES DU COMITÉ :

Daphne Dumont, Région de l’Atlantique
Zahoor Chughtai, Québec
Doug Diet, Ontario
Pippa Hobbes, (présidente) Ontario
Richard Galway, Région des Prairies
Derek Page, Colombie-Britannique
Kate Rutherford, Colombie-Britannique

MEMBRES D’OFFICE :

Carol Purcer, présidente
Tom Hawker, directeur, trésorier

PERSONNEL DE RCA :

Terry Dillon, chef de la direction
Sid Murdoch, secrétaire
Jen Fitzpatrick, directrice des partenariats et du développement du sport

Informations générales sur les recommandations

Le comité de RCA sur les frais d’affiliation a été convoqué en vertu des articles 8.1 et 8.2 des règlements administratifs de RCA. Une présidente a été dûment élue dans le cadre de la première rencontre le 12 octobre 2021. Les procédures, le calendrier et les informations nécessaires au comité ont été déterminés.

Le comité s’est réuni à nouveau le 26 octobre 2021 pour examiner et discuter d’une gamme complète de renseignements financiers, de données sur les activités des participants et d’autres renseignements pertinents. À la suite de la troisième rencontre ayant eu lieu le 9 novembre 2021, et conformément à l’article 8.4 des règlements administratifs de RCA, le comité a soumis des recommandations au conseil d’administration de RCA, comme indiqué ci-dessous.

Le comité estime avoir été dûment informé des renseignements financiers pertinents et appropriés ainsi que de tout autre renseignement demandé pour soutenir le processus décisionnel.

En présentant ses recommandations au conseil d’administration de RCA, le comité sur les frais d’affiliation a tenu compte de ce qui suit :

- Sur la base des recommandations du comité de l’an dernier, les frais d’affiliation 2020-2021 sont de 24 \$ par participant, les frais de siège pour les régates sont de 3,50 \$ par événement et les cotisations de clubs sont fixées à 400 \$. En raison de toute l’incertitude liée à la COVID-19, il n’y a pas eu d’augmentation et ces frais sont les mêmes que ceux de l’année précédente.

- Les activités des membres et des participants ont été examinées. En raison des restrictions liées à la COVID-19, le nombre de participants a fortement chuté l'année dernière (baisse de 49 % entre avril 2020 et mars 2021 par rapport à l'année précédente). Grâce à l'assouplissement des restrictions et au fait que les clubs ont pu adapter leur programmation, le nombre de participants inscrits est en hausse de 91 % pour les six premiers mois de cette année (avril à septembre 2021) et on retrouve un niveau presque similaire à celui d'une année régulière « pré-COVID » (avril à septembre 2019). En 2020-2021, aucuns frais de siège n'ont été perçus, car il n'y a pas eu d'événements sanctionnés en raison de la COVID-19. Cette année, il y a encore eu des restrictions sur les événements à travers les juridictions provinciales, mais les événements sanctionnés ont pu reprendre à partir du 24 juillet 2021.
- Les états des résultats financiers historiques ont été examinés (jusqu'en 2018), notamment une prévision pour l'année 2021-2022 en cours. Une source détaillée des fonds a aussi été pourvue, décrivant les diverses sources de financement. La plupart des fonds de l'organisation proviennent de Sport Canada et du Comité olympique canadien. Les frais d'affiliation représentaient environ 7 % des revenus totaux au cours d'une année « normale » et ils ont chuté de manière significative l'année dernière. Cette année, les revenus liés aux frais d'affiliation devraient se situer quelque part entre les deux, avec une augmentation des participants inscrits, mais des frais de siège encore très bas puisque les régates ont débuté dans la dernière portion de l'année.
- Bien que les règlements administratifs prévoient un examen des frais d'affiliation et une proposition annuelle, le comité d'il y a deux ans avait recommandé que les augmentations d'indemnités de vie soient ajustées chaque année (à moins de circonstances imprévues) pour éviter de trop grandes augmentations à l'avenir. Le comité de l'année dernière n'a pas recommandé d'augmentation en raison des incertitudes liées à la COVID-19 et du taux d'inflation annuel qui se situait à un niveau nominal de 0,7 % (octobre 2020). Avec la reprise de l'économie, le taux d'inflation du Canada a augmenté, atteignant 4,4 % en septembre 2021 [statcan.gc.ca](https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/6500201/202109001-eng.htm).
- En raison de la COVID-19, nos clubs et athlètes membres ont vécu d'importantes perturbations au cours de la dernière année et demie. La première moitié de cette année fiscale a permis le retour de nombreux participants et il semble y avoir beaucoup d'enthousiasme face au retour des événements et des compétitions maintenant que les restrictions ont été levées.
- Les frais de cotisation des membres sont de 400 \$, soit le même depuis plusieurs années (depuis 2015). Les cotisations des associations spéciales et des organisations associées sont de 500 \$, et celles des associations provinciales d'aviron sont de 700 \$. Le comité de la dernière année s'est réuni le 9 mars 2021 pour revoir la structure des cotisations des clubs. Il a été recommandé d'appliquer les augmentations du coût de la vie sur une base annuelle, comme pour les frais de participation.

Recommandations

Le comité sur les frais d'affiliation recommande un ajustement au coût de la vie pour les frais d'affiliation de base des participants (24 \$ à 25 \$) et des frais de siège (3,50 \$ à 3,65 \$) afin de suivre le rythme de l'inflation. Sur la base de l'indice des prix à la consommation de 4,4 % établi par Statistique Canada en septembre 2021, le comité recommande une augmentation de 4 %.

Le comité sur les frais d'affiliation recommande aussi une augmentation de 4 % pour les cotisations des clubs (de 400 \$ à 416 \$), des associations spéciales/organisations associées (de 500 \$ à 520 \$) et des associations provinciales d'aviron (de 700 \$ à 728 \$).

Proposition :

*Le comité 2021 de RCA sur les frais d'affiliation recommande d'augmenter de 4 % toutes les cotisations et tous les frais d'affiliation pour le prochain exercice financier, soit du 1er avril 2022 au 31 mars 2023. Frais suggérés : frais d'affiliation des participants 25 \$, frais de siège 3,65 \$, cotisations des clubs 416 \$, associations spéciales/organisations associées 520 \$ et associations provinciales d'aviron 728 \$.
Proposée par : Richard Galway Appuyée par : Zahoor Chughtai*

Justification

- L'inflation du coût de la vie pour la période de 12 mois prenant fin en septembre 2021 est de 4,4 % et il est financièrement prudent de faire correspondre les revenus aux coûts prévus.
- Les six premiers mois de l'exercice financier montrent que les participants sont de retour et qu'il y a beaucoup d'engouement pour les événements et les compétitions. Bien qu'il y ait encore de l'incertitude pour la prochaine année en raison de la situation actuelle, il semble que nous puissions espérer revenir à une saison plus « normale ».

ACTIVITÉ DES PARTICIPANTS DE RCA : 2019/2020 - 2020/2021

Contexte

Modèle d'adhésion de RCA

Le modèle d'adhésion de RCA comprend une catégorie d'adhésion de base et des frais de siège pour les régates.

Pour 2020-2021, les frais de la saison avaient été établis comme suit :

- Frais de participation de base : 24 \$ par participant
- Frais par siège de régate : 3,50 \$ par épreuve
- Frais pour les clubs d'aviron : 400 \$
- Frais pour les associations provinciales d'aviron : 700 \$
- Frais pour les associations spéciales et les organisations associées : 500 \$

Pour 2019-2020, les frais de la saison avaient été établis comme suit :

- Frais de participation de base : 20 \$ par participant
- Frais par siège de régate : 3,25 \$ par épreuve
- Frais pour les clubs d'aviron : 400 \$
- Frais pour les associations provinciales d'aviron : 700 \$
- Frais pour les associations spéciales et les organisations associées : 500 \$

L'année d'adhésion à RCA débute le 1er avril et se termine le 31 mars.

Activité des participants inscrits

Tableau 1 : Participants inscrits ayant payé des frais d'affiliation à RCA au cours des exercices 2019-2020, 2020-2021 et du 1er avril au 30 septembre 2019, 2020 et 2021.

Catégorie	1er avril 2019 au 31 mars 2020	1er avril 2020 au 31 mars 2021	1er avril 2019 au 30 septembre 2019	1er avril 2020 au 30 septembre 2020	1er avril 2021 au 30 septembre 2021
Nombre de participants inscrits	11 776	6 002	9 512	5 385	9 507

Évaluation 2020-2021

1. Il y a eu une diminution dans la participation aux activités en raison des répercussions de la COVID-19, ce qui a entraîné une réduction importante des frais de participation perçus en 2020-2021.
 - Il y a eu une **diminution de 49 %** ($[(6\ 002-11\ 776)/11\ 776]$) du nombre de participants inscrits qui ont payé des frais d'adhésion à RCA pendant la période allant du 1er avril 2020 au 31 mars 2021, par rapport à la même période en 2019-2020.
2. Il n'y a pas eu d'activité de compétition en raison des répercussions liées à la COVID-19.

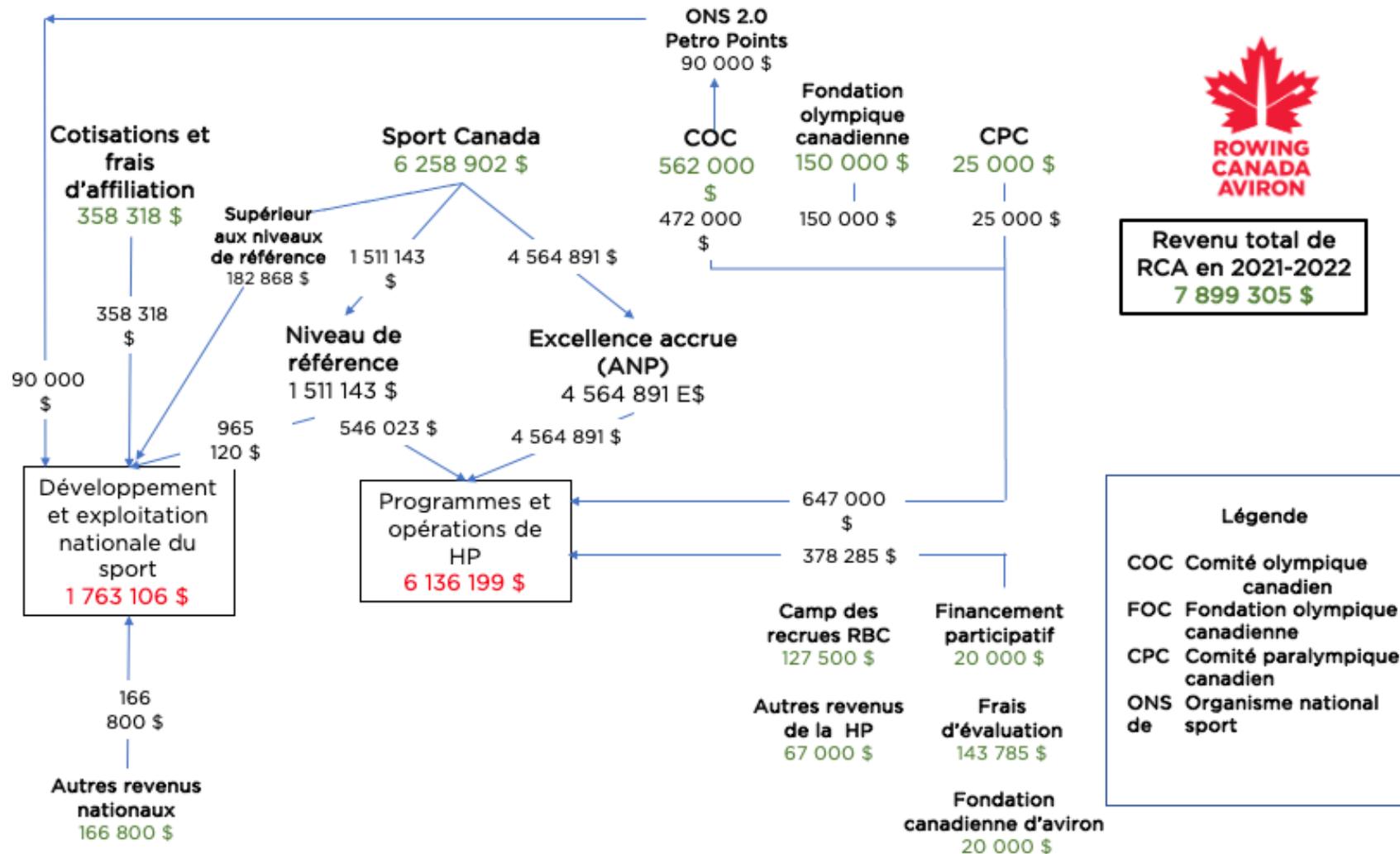
BILAN DES OPÉRATIONS SUR CINQ ANS DE RCA

Rowing Canada Aviron
Summary of Operations - Five Years

	2022 <i>Revised</i> <i>Budget (v5.0)</i>	2021 <i>Audited</i>	2021 <i>Revised</i> <i>Budget</i>	2020 <i>Audited</i>	2019 ¹ <i>Audited</i>	2018 <i>Audited</i>
Revenue						
Sport Canada	6,258,902	4,156,889	5,177,390	5,065,610	4,706,500	4,867,000
Sport Canada Covid 19 Emergency Relief		1,234,500	1,234,500			
Canadian Olympic Committee	562,000	118,000	315,000	418,942	446,245	367,827
<i>Club Dues</i>	<i>51,600</i>	<i>51,600</i>	<i>41,600</i>	<i>51,600</i>	<i>52,000</i>	<i>50,800</i>
<i>Special Associations</i>	<i>6,500</i>	<i>6,500</i>	<i>6,500</i>	<i>6,500</i>	<i>7,000</i>	<i>6,500</i>
<i>Provincial Associations</i>	<i>7,000</i>	<i>7,000</i>	<i>7,000</i>	<i>7,000</i>	<i>7,000</i>	<i>7,000</i>
<i>Come & Try Event</i>	<i>1,500</i>	<i>0</i>	<i>-75</i>	<i>5,000</i>	<i>2,300</i>	<i>1,150</i>
<i>Base Rower Registration Fees</i>	<i>251,958</i>	<i>155,468</i>	<i>147,640</i>	<i>241,209</i>	<i>258,742</i>	<i>336,068</i>
<i>Competition Seat Fees</i>	<i>39,760</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>170,846</i>	<i>175,130</i>	<i>-</i>
Membership Fees	358,318	220,568	202,665	482,155	502,172	401,518
<i>Other Sports Assoc & Foundation</i>	<i>329,500</i>	<i>258,522</i>	<i>307,000</i>	<i>388,091</i>	<i>419,099</i>	<i>250,742</i>
<i>In Kind Donations</i>	<i>23,000</i>	<i>23,674</i>	<i>22,500</i>	<i>23,216</i>	<i>21,734</i>	<i>21,174</i>
Sports Associations and Foundations	352,500	282,196	329,500	411,307	440,833	271,915
<i>Donations</i>	<i>50,000</i>	<i>6,669</i>	<i>15,000</i>	<i>79,156</i>	<i>50,158</i>	<i>45,202</i>
<i>Fundraising Events</i>	<i>20,000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>92,692</i>	<i>68,989</i>	<i>35,100</i>
<i>RCA Products</i>	<i>31,500</i>	<i>6,891</i>	<i>6,000</i>	<i>13,158</i>	<i>6,875</i>	<i>165</i>
<i>Regatta Income</i>	<i>23,000</i>	<i>4,234</i>	<i>5,000</i>	<i>67,724</i>	<i>82,189</i>	<i>122,543</i>
<i>Event Income</i>	<i>54,300</i>	<i>2,430</i>	<i>1,500</i>	<i>73,860</i>	<i>77,096</i>	<i>80,774</i>
<i>Miscellaneous</i>	<i>12,000</i>	<i>11,052</i>	<i>35,927</i>	<i>40,412</i>	<i>36,489</i>	<i>25,611</i>
Donations, Events and Fundraising	190,800	31,276	63,427	367,002	321,795	309,395
Competition and Camp Registrations	143,785	0	0	281,283	298,991	126,680
Sponsorships	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Interest Earned	5,000	9,145	12,500	27,384	14,979	9,906
Allocation from Internally Restricted Fund	0	0	0			
Total Revenue	7,874,305	6,055,574	7,337,982	7,056,683	6,734,515	6,357,241 #
Expenses						
Communications, Marketing Initiatives	326,336	203,010	181,466	178,200	250,884	272,443
<i>Membership Services</i>	<i>146,909</i>	<i>137,438</i>	<i>148,670</i>	<i>229,206</i>	<i>234,225</i>	<i>160,603</i>
<i>Official Languages</i>	<i>31,500</i>	<i>29,026</i>	<i>24,500</i>	<i>31,149</i>	<i>28,547</i>	<i>29,643</i>
<i>Membership Emergency Relief</i>		<i>356,962</i>				
Membership Services	178,409	523,426	173,170	260,355	262,772	190,246
<i>National Operations</i>	<i>387,928</i>	<i>479,209</i>	<i>347,528</i>	<i>361,406</i>	<i>364,330</i>	<i>357,061</i>
<i>Governance</i>	<i>45,000</i>	<i>73,829</i>	<i>11,800</i>	<i>90,540</i>	<i>98,867</i>	<i>103,313</i>
<i>International & Domestic Assoc</i>	<i>10,100</i>	<i>5,508</i>	<i>3,800</i>	<i>11,227</i>	<i>3,393</i>	<i>6,375</i>
Governance and National Operations	443,028	558,546	363,128	463,173	466,590	466,749
High Performance (includes Covid 19 Relief)	5,822,101	3,912,150	4,232,664	5,698,162	5,284,554	4,797,647
<i>Domestic/HP Bridge Coach Education</i>	<i>125,223</i>	<i>110,848</i>	<i>109,820</i>	<i>120,666</i>	<i>143,004</i>	<i>154,009</i>
<i>Para Rowing</i>	<i>25,000</i>	<i>0</i>	<i>7,000</i>	<i>7,892</i>	<i>17,474</i>	<i>13,709</i>
<i>RCA Regattas and Events</i>	<i>213,540</i>	<i>104,713</i>	<i>76,000</i>	<i>82,896</i>	<i>134,503</i>	<i>203,587</i>
<i>Sport Participation Development/Safe Sport</i>	<i>363,256</i>	<i>240,074</i>	<i>282,660</i>	<i>198,670</i>	<i>84,668</i>	<i>62,044</i>
<i>Umpires Committee</i>	<i>37,500</i>	<i>32,771</i>	<i>20,800</i>	<i>46,844</i>	<i>33,491</i>	<i>67,738</i>
<i>Safety and Events Committee</i>	<i>29,900</i>	<i>5,445</i>	<i>200</i>	<i>9,020</i>	<i>6,394</i>	<i>8,441</i>
<i>Domestic Development</i>	<i>33,737</i>	<i>29,082</i>	<i>33,723</i>	<i>34,499</i>	<i>57,540</i>	<i>65,016</i>
Domestic Development (includes Covid 19 Relief)	828,156	522,933	530,203	500,487	477,075	574,543
Covid 19 Response			1,234,500			
Total Operating Expenses	7,598,029	5,720,065	6,715,132	7,100,377	6,741,876	6,301,628
Income from Operations	276,276	335,509	622,850	(43,694)	(7,361)	55,613
Gain on Disposal of Assets	25,000	1,656	0	65,618	1,500	23,507
Government Grants		24,997				
Allocation to Capital Reserve	-300,000					
Excess of Revenue over Expenses	1,276	362,162	622,850	21,924	(5,861)	79,120

¹ - First year of New Seat Fee Model

FINANCEMENT ET REVENUS DE RCA : 2021-2022



INVESTISSEMENTS NATIONAUX ET RETOMBÉES POUR RCA



Services aux membres (147 000 \$)

- Assurance responsabilité civile
- Assurance en cas d'accident sportif
- Signalement et suivi des incidents
- Assurance des administrateurs et des dirigeants et Ligne d'assistance juridique
- Système national de gestion et d'inscription aux régates (Regatta Central)
- Système d'inscription aux programmes de clubs et des membres (WebReg)
- Ligne d'assistance pour l'inscription et les paiements

Langues officielles (32 000 \$)

- Communications bilingues
- Expérience bilingue pour les usagers

Sport sécuritaire (183 000 \$)

- Formation à la sensibilisation, procédures de prévention, politique en réponse aux abus, au harcèlement et à l'intimidation
- Politiques en matière de commotions cérébrales, Formation à la sensibilisation; Retour au sport; Suivi et rapport
- Avis et soutien sur les politiques et procédures en matière de transinclusion
- Services de soutien sur la qualité de l'eau

Régates et événements (214 000 \$)

- Conférence nationale
- Remise de prix aux clubs, aux officiels et aux entraîneurs
- Soutien technique pour les événements nationaux
- Soutien aux hôtes et aux candidats pour des événements internationaux et World Rowing

Développement intérieur (101 000 \$)

- Politique et supervision de la sanction d'événement
- Provision et supervision des Lignes directrices nationales en matière de sécurité
- Cadre et supervision de la formation, de l'homologation et de l'évaluation des officiels
- Sélection du jury national et soutien financier
- Examen, maintenance et publication des règles de course
- Ligne d'assistance aux régates et événements

Participation au sport (180 000 \$)

- Relations avec Transports Canada
- Discipline et résolution de plaintes
- Relations avec les Jeux du Canada
- Bourses pour les athlètes (FAB)
- Soutien lors de la journée Venez essayer l'aviron
- Partenariat Yamaha — Rabais sur les moteurs

Formation des entraîneurs (125 000 \$)

- Chaque entraîneur certifié (essentiels, suivi et rapports de conformité)
- Service de vérification des antécédents criminels
- Casier du PNCE (Certification et suivi)
- Programme de formation des entraîneurs et développement de matériel (Apprendre à ramer, Entraîneur RCA et Entraîneur de performance)
- Formation et évaluation des entraîneurs (Entraîneur de performance)
- Développement ciblé des entraîneurs (Programme de femmes entraîneures)
- Ligne d'assistance pour la formation des entraîneurs

Communications nationales (326 000 \$)

- Bulletin électronique mensuel et communications permanentes sur les médias sociaux
- Médias sociaux en direct et mises à jour électroniques quotidiennes pour les événements nationaux et les équipes de la Prochaine génération
- Diffusion en direct des Championnats nationaux d'aviron
- Site Web et ressources en ligne
- Boutique RCA en ligne avec produits marqués
- Temple de la renommée + Relations avec les anciens
- Production du rapport annuel

Gouvernance (16 000 \$)

- Site et soutien de l'AGA semi-annuelle
- Système de vote en ligne et soutien pour l'AGA
- Voyage et soutien pour les réunions du PPAC
- Voyage et soutien pour les réunions du conseil d'administration
- Voyages et soutien aux représentants internationaux et nationaux (ANP, Sport Canada, COC, World Rowing)

Opérations nationales (388 000 \$)

- Brique et mortier du bâtiment du bureau national
- Opérations des finances, des RH et des TI
- Administration générale
- Financement et soumission de demandes de subvention
- Vérification des états financiers

Investissement national dans le développement du sport et dans les opérations 2021-2022 **1,76 M\$**

Communications et marketing **326 000 \$**

Services aux membres **179 000 \$**

Gouvernance/Opérations nationales **443 000 \$**

Développement national **620 000 \$**

Sport sécuritaire **183 000 \$**

Imprévus **12 000 \$**