



## **ROWING CANADA AVIRON**

Rowing Canada Aviron  
Réunion du conseil d'administration  
1er et 2 décembre 2018

### **HÔTEL :**

Hôtel Grand Pacifique  
463 rue Belleville  
Victoria, Colombie-Britannique, V8V 1X3

### **PROCÈS-VERBAL**

#### **Présents :**

Carol Purcer, présidente  
Tom Hawker, directeur  
Jennifer Walinga, directrice  
Peter McClelland, directeur pour les athlètes  
Carol Hermansen, directrice provinciale  
Marisha Roman, directrice  
Heather Holden, directrice

#### **Personnel**

Terry Dillon, CdD  
Iain Brambell, directeur de la haute performance (samedi 1er décembre)  
Adam Parfitt, directeur du parcours des entraîneurs et des athlètes (samedi 1er décembre)  
Jennifer Fitzpatrick, directrice des partenariats et du développement sportif (dimanche 2 décembre)  
Stephen McMurray, administrateur des services aux membres  
Sid Murdoch, secrétaire (dimanche 2 décembre)

Samedi 1er décembre 2018

#### **1. Ouverture**

La réunion était ouverte par la présidente, Carol Purcer, à 9 h 10 HNP.

#### **2. Commentaires d'ouverture de la présidente**

On a reconnu que la réunion avait lieu sur le territoire Salish du littoral souverain des nations Lekwigen et Saanich.

Les commentaires d'ouverture de la présidente ont été revus, y compris le niveau de référence du financement selon la distribution parmi les sports, lequel est toujours une partie continue qui a un impact sur la programmation nationale.

La soumission de RCA à Sport Canada a été effectuée, l'agent chargé du dossier peut offrir des rétroactions par janvier 2019 — celles-ci pourraient avoir un impact sur le financement jusqu'à 10 %.

#### 2.1 Nouveau membre du conseil d'administration & Présentations

- Heather Holden a été introduite. Heather a été élue en septembre comme directrice par mandat.
- Stephen McMurray a été introduit. Stephen était récemment embauché comme administrateur des services aux membres et rédigera le procès-verbal pendant la réunion.

### 3. Revue et approbation des procès-verbaux précédents :

Modifications aux procès-verbaux :

- 14.1 le mot « compliment » est changé à « complement »
- Orthographe : « Meeting ajourned »

#### PROPOSITION No. 1 : Procès-verbal de la réunion du conseil d'administration

Proposée par : Marisha Roman                      Appuyée par,

Que le procès-verbal de la réunion du conseil d'administration du 22 août 2018 soit approuvé comme modifié.

ADOPTÉE

---

### 4. Mise à jour aux finances et Budget

#### PROPOSITION No. 2 : Trésorier

Proposée par : Jennifer Walinga                      Appuyée par,

Que Tom Hawker soit nommé comme trésorier de RCA pour un mandat qui se termine lors de l'Assemblée annuelle de RCA.

ADOPTÉE

---

La nomination du trésorier doit être une nomination à l'année faisant partie du processus lors de l'Assemblée annuelle.

### 5. Stratégie sur les sites et Centre national d'entraînement (Walinga, McLelland, Dillon, Brambell, Parfitt)

La réunion était à *huis clos* pour réviser un rapport offert par le comité sur le projet stratégique d'installations CNE.

- La prochaine conférence téléphonique du comité sur le projet CNE est le 14 décembre à 13 h HNP.

### 6. Priorités stratégiques — Programme de haute performance (Brambell)

Un rapport sur le programme de la haute performance a été présenté au conseil d'administration.

## 6.1 Mises à jour sur la Haute performance

- Culture de la haute performance — il y a une culture basée sur une meilleure performance parmi les athlètes.
- Une graduation d'athlètes forts du programme féminin M23 vers le programme senior.
- On a fait du progrès avec le programme junior masculin.
- Défis de la deuxième (2) année :
  - Manque de diversification du revenu.
  - Taille et compétitivité accrues de l'équipe internationale.
  - On se concentrera sur les épreuves olympiques qui peuvent être remportées.
  - Programme de soutien de l'athlète au centre d'entraînement — effectuant des ajustements basés sur la performance au budget, lesquels comprendront des bénéfices accrus à l'athlète.
- Le plan pour Tokyo 2020 :
  - Accroître l'indice de référence paralympique de 1 à 2.
  - Accroître l'indice de référence olympique de 2 à 3.
  - L'analyse d'écart doit être effectuée deux fois par année en se concentrant sur les entraîneurs, y compris des entraîneurs féminins supplémentaires, des départs internationaux et une compétition accrue dans le milieu d'entraînement journalier.
  - Un breffage quadriennal annuel comprenant des sondages de l'athlète, des consultations du personnel, des rapports écrits de la science du sport et médecine du sport.
  - Mise à jour sur la planification olympique :
    - On a signé un PE (Protocole d'entente) avec la ville de Sagamihara pour une vérification avancée de l'équipe nationale de RCA de Championnats mondiaux juniors.

## 7. Priorités stratégiques — Programme de la prochaine génération (Parfitt)

### 7.1 Mises à jour Prochaine génération

- Points saillants :
  - Surveillance du parcours de l'athlète.
  - CNA —14 athlètes à la finale-A en 2017, 23 athlètes à la finale-A en 2018.
  - Rôle : augmenter le nombre d'athlètes au programme senior.
  - 2019 — Engagé au projet M21 et à se qualifier pour les Jeux panaméricains.
  - Collaboration des réseaux ONS et CSI.

### 7.2 Prochaine génération — Mise à jour PARA et Code de course

- Changement d'un système de développement à un système stratégique de recrutement, y compris le dépistage d'espoirs.
- Cibles pour 2018 :
  - Identifié le besoin de participation féminine à la classification PR2.
- Évaluation et variations :
  - Progresse de la stratégie aux actes.
  - Les athlètes doivent satisfaire aux cibles reliées à la performance à l'ergomètre et à la vitesse sur plan d'eau.
  - Important que les athlètes de prochaine génération concourent.
  - Le dépistage d'espoirs progresse du camp de recrues RBC et d'apprendre à ramer à travers un centre d'activité.
  - Effectué l'analyse d'écart avec des cibles et des objectifs spécifiques pour les

athlètes.

- Camps de surveillance :
  - Rétroaction d'entraîneur/d'athlète est effectuée avec les rapports d'évaluation de vitesse et de course.

Ajustements au concept du Code de course

- Admissibilité :
  - Doit être classé par la médecine et la technique.
  - L'athlète se doit d'être inscrit au système d'inscription en ligne.
- Les athlètes para se doivent de concourir avec des athlètes PARA - option inclusive
  - Important d'inclure les athlètes PARA dans un milieu compétitif.
- Aux événements canadiens, les athlètes PARA se doivent de satisfaire aux exigences d'admissibilité canadiennes et d'être classés à travers un processus canadien.

7.3 Prochaine génération — Développement d'entraîneurs

- Stratégie Prochaine Génération pour les entraîneurs — 2 volets :
  - Évaluation contextuelle d'entraîneur de haute performance.
  - Programme de développement des entraîneurs.

Qualifications pour les Jeux panaméricains :

- L'ensemble technique a été reçu tard en 2017 après l'approbation du budget pour la prochaine année.
- Courte période de planification et d'organisation.
- Se doit de qualifier des embarcations.
- Autopayant.

Révisions à l'ordre du jour : Article 15.1 a été revu suivi d'un rapport de la présidente.

15.1 Politique de représentation de l'athlète

- Cinq (5) représentants de l'athlète au conseil des athlètes avec l'ajout d'un représentant d'athlète para.
- Le représentant para peut être extérieur du CNE selon le modèle 50/50.
- Les athlètes se réunissent périodiquement.
- Le scrutin pour les athlètes a lieu en janvier.
- Des possibilités mensuelles pour communiquer.
- La politique a été ajustée pour clarifier le processus de scrutin.

**PROPOSITION No. 3 : Politique de représentation de l'athlète**

Proposée par : Peter McClelland                      Appuyée par,

D'accepter la Politique de représentation de l'athlète comme modifiée.

**ADOPTÉE**

---

## **10. Rapport de la présidente**

### **10.1 COC**

Participée au sommet sur le leadership à Calgary, les sujets présentés et discutés ont été :

- Définir ce qui forme/ne forme pas un athlète para sans discrimination.
- Leçons retenues de la soumission olympique de Calgary.
- Entérinement de la politique du COC pour Tokyo 2020.
- Mise à jour de Sport Canada a été offerte incluant une revue complète du Cadre de financement du sport :
  - Trente (30) millions \$ au financement de la jeunesse féminine dans le sport.
- Les comités ont été formés — Sport sécuritaire et Élimination de l’abus dans le sport :
  - Au soutien des nouvelles politiques de sécurité dans les sports, PAN Sport pourrait offrir du financement aux sports qui ne peuvent pas s’offrir du personnel à temps plein.

## 10.2 Congrès de la F.I.S.A.

L’ordre du jour du Congrès de la FISA est ci-joint :

- Une révision du Code de course.
- Modifications qui s’effectueront lors des Olympiques
  - La couverture télévisée reliée au sport de l’aviron a été revue - important que le sport de l’aviron soit un sport excitant.
  - On a encouragé les sports à d’adapter au changement démographique..

## 10.3 Réunion des Fédérations nationales — Berlin

- Des idées de développement ont été présentées :
  - Nouveau modèle pour accroître la diversité dans les clubs, comment obtenir l’implication de personnes au sport de l’aviron.
  - Les modèles internationaux d’aviron en salle ont été revus, lesquels comprenaient le modèle de fédération française.

## 10.4 Représentation à la Commission de la FISA

Avec Tricia Smith, vice-présidente de la FISA, le Canada est représenté aux Commissions de la FISA par les personnes suivantes :

- Peter Cookson, Commission sur l’aviron compétitif
- Rebecca Orr, Commission sur le paraviron
- Julien Bahain, Commission sur les athlètes
- Matt Draper et Bill Schenck, Commission sur les événements
- Mike Wilkinson, Commission sur la médecine dans les sports

## 10.5 Association d’aviron du Commonwealth (AAC)

- Rencontre et tenue de scrutins. Peter Cookson a été élu comme président avec des membres de l’exécutif de l’Écosse, de l’Inde et de l’Irlande.
- Seize (16) nouveaux pays se sont joints à l’AAC, laquelle comprend maintenant trente et un (31) pays membres.

## 10.6 Championnats nationaux d’aviron

- Une réunion des Jeux olympiques de 2008 a eu lieu.
- Un banquet pour les athlètes a eu lieu le dimanche au lieu du samedi.
- L’équipe olympique d’aviron canadienne de 1956 a été reconnue — la toute première médaille d’or du Canada à l’aviron lors de Jeux olympiques.
- Organisation des Championnats nationaux d’aviron — une revue avec Rowing BC a été suggérée.

La réunion était ajournée à 17 h le samedi.

## Dimanche 2 décembre

La réunion était rouverte à 8 h 35 HNP.

La présidente, Carol Purcer, et la directrice, Walinga, n'ont pu participer à la réunion du dimanche et s'en sont excusées.

Président de la réunion :

- Le directeur, Roman, était nommé comme président pour le reste de la réunion.

Des ajustements ont été effectués à la séquence de l'ordre du jour pour permettre aux articles suivants à satisfaire aux exigences de voyage :

- 4. Mise à jour sur les finances et le budget.
- 12.1 Comité sur les frais d'adhésion et les tarifs.
- 11.5 Membres avec droit de vote.
- 14.5 Brevetage des juges-arbitres.

### **11. Priorités stratégiques – Partenariats et développement sportif (Fitzpatrick)**

#### 11.1 Priorités sur le développement sportif

- Championnats d'aviron de mer
  - Un intérêt croissant à l'aviron de mer a suivi les Championnats mondiaux à Sidney. Des plans et une stratégie sur l'aviron de mer seront revus en 2019.
- Tous les entraîneurs brevetés – une initiative très en vue où l'on espère lancer le projet pilote en mars 2019.
- Approbation (sanctions)
  - C.-B. et l'Ontario sont à la recherche de directives qui se relient aux juges-arbitres comprenant des procédures et la compétence. La précision est nécessaire dans la politique d'approbation (sanction).

#### 11.2 Marketing et Communications

- Lancé la nouvelle marque de RCA juste avant les Championnats du monde.
- Reçu des commentaires positifs en général :
  - Des trousse de marchandises seront en vente au site Web (lorsque le nouveau site Web entre en service).
  - Des vêtements pour le personnel et le conseil d'administration ont été discutés. On a noté qu'un membre du personnel n'est couramment pas assigné à la gestion des vêtements et il n'y a aucun financement pour les vêtements.
- Le lancement du nouveau site Web s'effectuera en décembre ou en janvier. La portion en français est à être complétée.

#### 11.3 Gestion d'événement – RegattaCentral

- Explorant des options avec RegattaCentral. Le système de la prochaine génération a été développé sous une nouvelle plate-forme par RegattaCentral, mais il n'est utilisé que par RCA et il y a quelques problèmes avec le nouveau système en 2018. Selon ces problèmes, transférer au système « *Legacy* » couramment utilisé par tous les autres pays est en considération. Une analyse d'écart sera effectuée bientôt pour déterminer la meilleure option pour nos usagers.

#### 11.4 Nouveau modèle de statut de membres

- On a projeté qu'il y aurait 12 000 participants, y compris les 4 500 participants compétitifs.
- Les rapports ont été préparés sur une période de six (6) mois d'activité sous le nouveau modèle reflétant un peu plus de 5 000 personnes distinctes qui ont concouru. Cependant, le nombre de participants en tout est projeté à 11 500 en 2019, donc inférieur au nombre espéré.

#### 11.5 Politique de brevetage des juges-arbitres

- Une politique révisée de brevetage des juges-arbitres a été revue par le conseil d'administration.
- Cette politique était en ébauche depuis 2013.
- Les sections sur les définitions et les procédures ont été discutées.
- Il y a des sections qui doivent être modifiées, y compris les articles G jusqu'à K de la section Définitions.

#### PROPOSITION No. 4 : Politique de brevetage des juges-arbitres

Proposée par : Tom Hawker

Appuyée par,

D'accepter la Politique de brevetage des juges-arbitres comme modifiée.

ADOPTÉE

---

## 12. Rapport du trésorier

### Mise à jour aux finances et Budget

Le trésorier a offert une mise à jour sur les finances et sur le budget au conseil d'administration, les résultats du 2e trimestre jusqu'au 30 septembre 2018.

#### 12.1 Mises à jour du Comité sur les frais d'adhésion et les tarifs

- Le rapport 2018 du comité sur les frais d'adhésion et sur les tarifs a été revu par le conseil d'administration.
- Le manque au revenu relié aux frais d'adhésion et au financement de Sport Canada a été discuté.
- On a noté qu'une séance plénière doit avoir lieu la journée avant l'Assemblée semi-annuelle.
- Le rapport du comité sur les frais d'adhésion et sur les tarifs doit être expédié au moins 21 jours à l'avance.

Le conseil d'administration a déterminé que :

1. Des modifications supplémentaires au rapport du comité sur les frais d'adhésion et sur les tarifs peuvent offrir une meilleure clarté au soutien des recommandations et des propositions dans le rapport. On prendra contact avec le comité.
2. Des renseignements supplémentaires du trésorier clarifiant la situation financière de RCA se reliant aux frais d'adhésion et aux tarifs sont nécessaires. Ceci sera préparé sous un rapport supplémentaire de RCA comme documents justificatifs au rapport du comité et à la séance plénière.

#### PROPOSITION No. 5 : Rapport du Comité sur les frais d'adhésion et sur les tarifs

Proposée par : Peter McClelland

Appuyée par,

D'accepter le rapport de 2018 du Comité sur les frais d'adhésion et sur les tarifs devant être présenté aux membres lors de l'Assemblée semi-annuelle.

## ADOPTÉE

---

### 13. CdD

#### 13.1 Mise à jour sur le personnel

La réunion était placée à *huis clos* pour discuter des questions de ressources humaines.

#### 13.2 Mise à jour sur l'organisation d'événement et de stratégie de compétition & de régates mondiale

- Expressions d'intérêt ont été expédiées à FISA pour les événements de Championnats du monde :
  - Championnats mondiaux juniors de 2022 à Montréal
  - Championnats du monde de Maîtres de 2023 à Burnaby
  - Championnats du monde de 2024 à St Catharines

#### 13.3 Horaire de la conférence nationale de RCA & participation du conseil d'administration

- Le calendrier des messages, qui se lie aux réunions du conseil d'administration, sera présenté lors de la conférence.

#### 13.4 Temple de la Renommée

- Les candidatures pour le Temple de la Renommée ont été revues par le conseil d'administration.

#### 13.5 Rapport sur les Récompenses de RCA

- Le conseil d'administration de RCA a revu le rapport sur les Récompenses de RCA pour 2018.
- Comme directeur avec mandat spécial, Ian Gordon sera reconnu.
- Les prix d'Athlète de l'année doivent aussi recevoir une candidature.

#### 13.6 Politique sur l'abus et le harcèlement

- Ceci est une exigence au financement de Sport Canada que la politique de RCA sur l'abus et le harcèlement soit mise à jour.
- Le personnel de RCA a participé à une journée d'entraînement envers l'abus et le harcèlement et tout le personnel devait y participer. L'entraînement était offert par un personnel professionnel de Patinage et Tennis Canada.
- Ceci sera aussi abordé à travers un nouveau programme d'entraîneurs – Nécessités de RCA.
- RCA a annoncé son soutien à ce programme à son site Web. D'autres idées de promotion peuvent être considérées comme un énoncé de soutien supplémentaire.
- La revue de la politique générale comprendra des documents fondamentaux comprenant la conformité et les conditions pour devenir un membre de RCA.

#### 13.7 Championnats nationaux d'aviron/Accord d'organisation de la Coupe du Canada



- La date des Championnats nationaux d'aviron de 2019 n'a toujours pas été confirmée.
- L'entente que RCA a avec Rowing BC se termine après les Championnats de 2019.
- Une décision sur la date et les prochaines étapes concernant l'organisation de l'événement en 2020 et après devra être prise bientôt par le conseil d'administration.
- À être compris à l'ordre du jour de la réunion du 26 janvier.

#### 14. Secrétaire

##### 14.1 Calendrier sur la gouvernance – Horaire des réunions du conseil d'administration

- Non complété, important pour le personnel et pour le conseil d'administration que les dates de réunions soient fixées bientôt.

##### 14.2 Assemblée semi-annuelle -27 janvier 2019

- L'horaire des réunions à l'Assemblée semi-annuelle a été revu.

##### 14.3 Ordre du jour

- L'ordre du jour de l'Assemblée semi-annuelle a été revu. Il n'y a aucun changement.

##### 14.4 Modifications de règlements pour une ratification

- Les modifications de règlements qui seront présentées aux membres pour une ratification ont été revues.

##### 14.5 Propositions – Membres avec droit de vote

Le statut provisoire des membres qui suivent a été revu par le conseil d'administration. Ils étaient tous des membres en règle et ils ont complété une période provisoire d'un an en accord avec la Section 3 Admissibilité comme membre, Règlements de RCA :

- Club d'aviron de Lillooet (C.-B.)
- Club d'aviron Anciens bleu (ON)
- Aviron Knowlton (QC)

PROPOSITION No. 5 : Membre avec droit de vote : Club d'aviron de Lillooet

Proposée par : Carol Hermansen                      Appuyée par,

D'approuver le club d'aviron de Lillooet comme un membre de RCA avec droit de vote.

ADOPTÉE

---

PROPOSITION No. 6 : Membre avec droit de vote : Club d'aviron Anciens bleu

Proposée par : Tom Hawker                              Appuyée par,

D'approuver le club d'aviron Anciens bleu comme un membre de RCA avec droit de vote.

ADOPTÉE

---

PROPOSITION No. 7 : Membre avec droit de vote : Aviron Knowlton

Proposée par : Heather Holden                      Appuyée par,

D'approuver Aviron Knowlton comme un membre de RCA avec droit de vote.

**ADOPTÉE**

---

**15. Directrice provinciale (Hermansen)**

- CCP (Conseil consultatif provincial) travaille bien ensemble.
- Sait que leur rôle comprend la croissance du sport de l'aviron au Canada.
- L'importance de la collaboration était notée.
- Un projet du CCP sur l'aviron de Maîtres a été complété. Les prochaines étapes demandent une étude supplémentaire.

**16. Directeur (Roman)**

- Aucun ajout.

**Directeur (Holden)**

- Aucun ajout.

**17. Ajournement**

- La réunion était ajournée à 13 h 20 HNP.